

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 1	Stron: 38

KSIEGA SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM

SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM (MMS)
utworzony przez

PODMIOT ODPOWIEDZIALNY ZA UTRZYMANIE (ECM)

REMKOL S.C.
Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła

w celu wykazania, że jest on zdolny spełniać wymagania Rozporządzenia Komisji (UE) NR 2019/779 z dnia 16 maja 2019 r. ustanawiające szczegółowe przepisy dotyczące systemu certyfikacji podmiotów odpowiedzialnych za utrzymanie pojazdów zgodnie z dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/798 oraz uchylające rozporządzenie Komisji (UE) nr 445/2011

Opracował:	Zatwierdził:
Pełnomocnik ds. MMS REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	Właściciel REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła

Rzepin 2023 r.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 2	Stron: 38

SPIS TREŚCI

Wykaz procedur Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)	3
1. PREZENTACJA SPÓŁKI REMKOL	4
1.1. Dane identyfikacyjne Spółki	4
1.2. Zakres działalności Spółki	4
1.3. Zakres Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)	4
1.4. Struktura organizacyjna Spółki	5
Schemat organizacyjny REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	6
1.5. Charakterystyka posiadanego taboru	7
2. CHARAKTERYSTYKA SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM (MMS)	7
2.1. Zakres działań podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie (ECM)	7
2.2. Zakres działań realizowanych przez Spółkę jako (ECM)	8
2.3. Zakres działań realizowanych w zakresie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) przez podwykonawców	8
2.4. Miejsce i rola Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) w ogólnym modelu zarządzania Spółką	9
3. POLITYKA SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	10
4. OPIS PROCESÓW SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM (MMS)	12
4.1. Wymagania ogólne Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)	12
5. FUNKCJE SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	14
5.1. Funkcja zarządzania	15
5.1.1. Przywództwo	15
5.1.2. Zarządzanie ryzykiem	16
5.1.3. Monitorowanie bezpieczeństwa	17
5.1.4. Ciągłe doskonalenie	17
5.1.5. Struktura i odpowiedzialność	18
5.1.6. Zarządzanie kompetencjami personelu	20
5.1.7. Zarządzanie informacją i dokumentacją	20
5.1.8. Działania w zakresie zlecenia	22
5.2. Funkcja rozwoju utrzymania	24
5.3. Funkcja zarządzania utrzymaniem taboru	25
5.4. Funkcja przeprowadzenie utrzymania	29
6. STOSOWANE DEFINICJE	32
7. WYKAZ WYMAGAŃ PRAWNYCH	37
8. WYKAZ UŻYWANYCH SKRÓTÓW	38

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 3	Stron: 38

Wykaz procedur Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)

1. Procedura MMS-01 Opracowanie, monitorowanie i ocena realizacji celów bezpieczeństwa w Systemie Zarządzania Utrzymaniem
2. Procedura MMS-02 Dostęp, wymiana i zarządzanie informacją
3. Procedura MMS-03 Zarządzanie zmianą
4. Procedura MMS-04 Zakupy i kwalifikacja dostawców
5. Procedura MMS-05 Zarządzanie ryzykiem
6. Procedura MMS-06 Działania korygujące, zapobiegawcze oraz nadzór nad niezgodnościami
7. Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi
8. Procedura MMS-08 Przegląd zarządzania
9. Procedura MMS-09 Nadzór nad dokumentami i zapisami
10. Procedura MMS-10 Audyty Systemu Zarządzania Utrzymaniem
11. Procedura MMS-11 Utrzymanie pojazdów kolejowych
12. Procedura MMS-12 Ocena wpływu innych działań w zakresie Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem
13. Procedura MMS-13 Postępowanie w sytuacji zaistnienia zagrożenia lub zdarzenia oraz zarządzanie usterkami i reklamacjami
14. Procedura MMS-14 Rozpoczęcie eksploatacji pojazdów kolejowych
15. Procedura MMS-15 Zapewnienie spełnienia zasadniczych wymagań interoperacyjności
16. Procedura MMS-16 Nadzór nad maszynami i urządzeniami
17. Procedura MMS-17 Nadzór nad przyrządami kontrolno-pomiarowymi

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 4	Stron: 38

1. PREZENTACJA SPÓŁKI REMKOL

Siedziba REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła („REMKOL”) zlokalizowana jest w Rzepinie. Przedsiębiorstwo zapewnia przewoźnikom kolejowym utrzymanie pojazdów spalinowych od poziomu P1 do poziomu P5 oraz pojazdów elektrycznych w zakresie poziomu od P1 do poziomu P3, a także naprawy bieżące wagonów towarowych. Zespół REMKOL składa się z fachowców posiadających wieloletnie doświadczenie w utrzymaniu pojazdów kolejowych.

1.1.Dane identyfikacyjne Spółki

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła

ul. Celna 78, 69-110 Rzepin

NIP - 5981616972

REGON – 080417350

Tel. 668 089 667

e-mail: biuro@remkolsc.pl

1.2.Zakres działalności Spółki

Zakres oferty REMKOL jest następujący:

- utrzymanie techniczne: planowe i nieplanowe pojazdów kolejowych,
- wsparcie techniczne: infolinia 24/7,
- zarządzanie dokumentacją,
- usługi ECM.

1.3.Zakres Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)

Zakres działalności Spółki REMKOL jako podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych obejmuje:

- utrzymanie pojazdów kolejowych, wpisanych do Europejskiego Rejestru Pojazdów Kolejowych (EVR), operujących na liniach kolejowych Polski;

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 5	Stron: 38

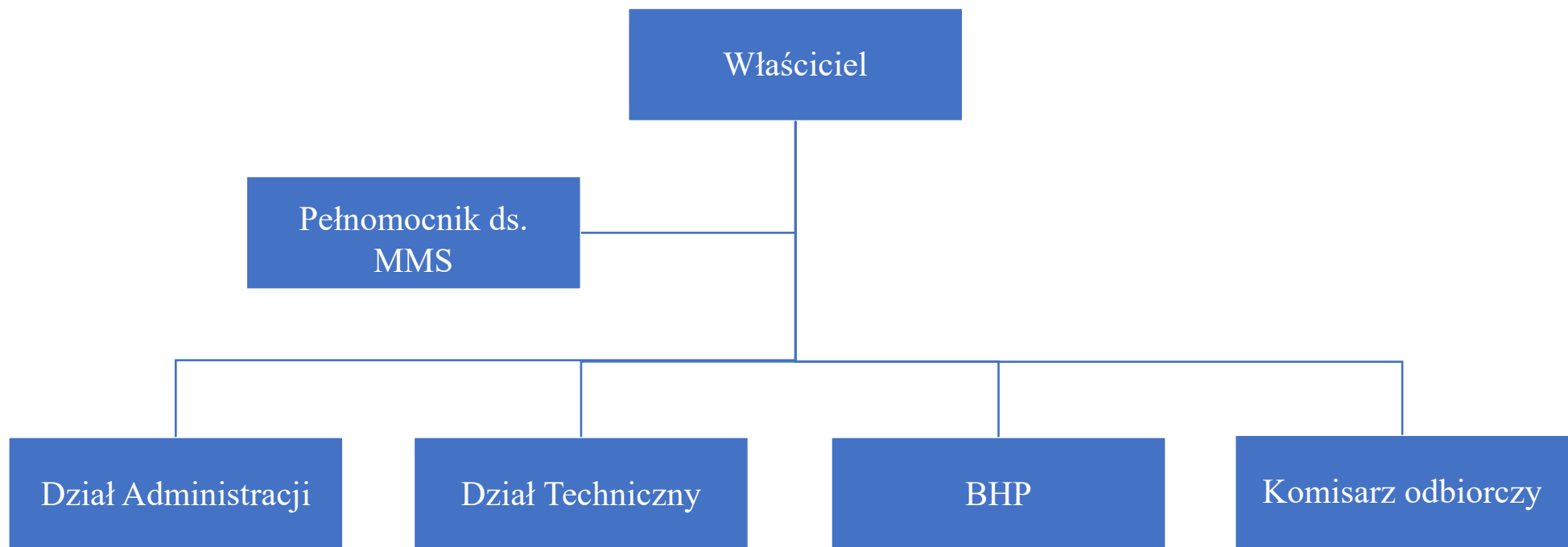
- wykonywanie przeglądów pojazdów kolejowych w zakresie od poziomu P1 do poziomu P5 dla pojazdów spalinowych oraz w zakresie od poziomu P1 do poziomu P3 dla pojazdów elektrycznych.

1.4.Struktura organizacyjna Spółki

Spółka przedstawiała opis struktury organizacyjnej w formie schematu organizacyjnego (rysunek nr 1), określający przypisanie ról i odpowiedzialności za procesy związane z utrzymaniem pojazdów kolejowych.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 6	Stron: 38

Schemat organizacyjny REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła



Rysunek nr 1

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 7	Stron: 38

1.5.Charakterystyka posiadanego taboru

Wszystkie pojazdy kolejowe dla których Spółka REMKOL jest podmiotem odpowiedzialnym za utrzymanie posiadają wydane przez Prezesa UTK „Świadectwa dopuszczenia do obrotu” - zgodnie z wymogami określonymi w art.23b ustawy z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (tekst jednolity: Dz. U. z 2021 r. poz. 1984. z późn. zm.) oraz „Świadectwa dopuszczenia do eksploatacji typu pojazdu kolejowego” – zgodnie z wymogami określonymi w art.22f ustawy z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (tekst jednolity: Dz. U. z 2021 r. poz. 1984. z późn. zm.). Dodatkowo, w przypadku eksploatacji w/w pojazdów kolejowych zgodnie z art. .24 ust. 4a ustawy z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (tekst jednolity: tekst jednolity: Dz. U. z 2021 r. poz. 1984. z późn. zm.) oraz rozporządzeniem (UE) nr 2019/779 pojazd kolejowy posiada zapewnienie potwierdzające dopuszczenie do użytkowania lub przywrócenie do eksploatacji.

2. CHARAKTERYSTYKA SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM (MMS)

2.1.Zakres działań podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie (ECM)

Zakres działań podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych obejmuje:

- zarządzanie i nadzór nad utrzymaniem zapewniające integralność pojazdów kolejowych w systemie,
- nadzór nad dokumentacją utrzymania oparty na danych projektowych, eksploatacyjnych pozyskanych zwrotnie od użytkowników,
- zarządzanie utrzymaniem floty pojazdów kolejowych, uwzględniające wycofanie pojazdów z eksploatacji,
- dostarczenie utrzymania z uwzględnieniem wymaganych wpisów do dokumentacji serwisowej.

Podmiot odpowiedzialny za utrzymanie pojazdów kolejowych (ECM) musi wykazać jak organizuje i kontroluje powyższe funkcje, mogą one zostać zlecone podmiotom zewnętrznym.

Niezależnie od podjętych zobowiązań podmiot odpowiedzialny za utrzymanie pojazdów kolejowych (ECM) jest odpowiedzialny za rezultat czynności utrzymaniowych.

Podmiot odpowiedzialny za utrzymanie pojazdów kolejowych (ECM) jest odpowiedzialny wobec swoich klientów i użytkowników pojazdów kolejowych, za wyniki czynności utrzymaniowych, wykonanych przez niego lub zleconych.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 8	Stron: 38

2.2. Zakres działań realizowanych przez Spółkę jako (ECM)

Zakres działań Spółki, jako podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych, wpisanych do Europejskiego Rejestru Pojazdów (EVR), obejmuje następujące czynności:

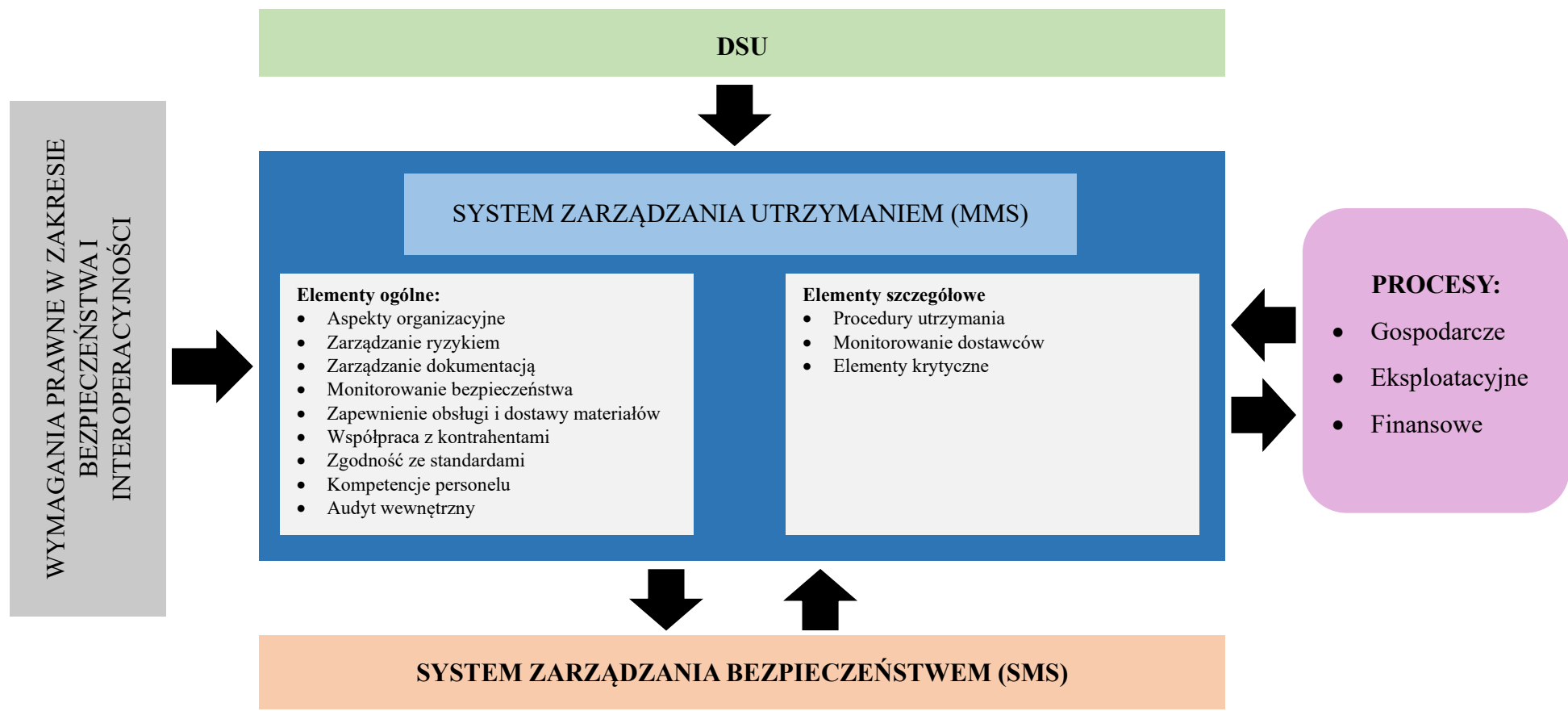
- zarządzanie i nadzór nad utrzymaniem zapewniające integralność pojazdów kolejowych w systemie,
- nadzór nad dokumentacją utrzymania oparty na danych projektowych, eksploatacyjnych pozyskanych zwrotnie od użytkowników,
- zarządzanie utrzymaniem floty pojazdów kolejowych, uwzględniające wycofanie pojazdów z eksploatacji,
- dostarczenie utrzymania z uwzględnieniem wymaganych wpisów do dokumentacji serwisowej.

2.3. Zakres działań realizowanych w zakresie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) przez podwykonawców

W celu efektywnego wykonywania czynności w ramach Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS), Spółka REMKOL wykonuje samodzielnie lub przy pomocy podwykonawcy przegląd pojazdów kolejowych w zakresie od poziomu P1 do poziomu P5 dla pojazdów spalinowych oraz w zakresie od poziomu P1 do poziomu P3 dla pojazdów elektrycznych.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 9	Stron: 38

2.4.Miejsce i rola Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) w ogólnym modelu zarządzania Spółką



REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 10	Stron: 38

3. POLITYKA SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM

Polityka Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) Spółki REMKOL odzwierciedla zaangażowanie Spółki i strategiczną wizję w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa i interoperacyjności. Polityka zawiera między innymi deklarację intencji, a także wskazuje ogólne zamierzenia i cele w zakresie bezpieczeństwa, zgodnie z wymogami prawnymi oraz zgodnie z zakresem Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) oraz wynikami analizy ryzyka.

Polityka ta określa również zasady i podstawowe wartości, zgodnie z którymi postępuje kierownictwo i personel, którym powierzono określony zakres zadań i wyraża w ten sposób zaangażowanie w organizację tworzenia oraz doskonalenie etyki pracy dając personelowi wyraźne wytyczne kierunków działania w celu ugruntowania kultury bezpieczeństwa i świadomości w tym zakresie.

Opracowana Polityka Systemu Utrzymania (MMS) jest odpowiednia dla rodzaju i zakresu usług Spółki jako podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych.

Jest ona podana do wiadomości wszystkim pracownikom poprzez rozwieszenie jej treści w miejscach ogólnie dostępnych we wszystkich siedzibach jednostek organizacyjnych Spółki.

Każda z osób zaangażowanych w proces Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) przed przystąpieniem do wykonywania powierzonego zakresu zadań składa oświadczenie o zapoznaniu się z treścią przyjętej w Spółce REMKOL polityki Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS).

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 11	Stron: 38

Rzepin,

Polityka (MMS)

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła ma za nadrzędny cel wykonywanie działalności związanej z zarządzaniem i utrzymaniem pojazdów kolejowych, przy zapewnieniu najwyższego poziomu bezpieczeństwa i interoperacyjności. REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła zapewnia, że wszystkie nasze pojazdy kolejowe, są utrzymywane zgodnie z dotyczącymi ich systemami utrzymania oraz z obowiązującymi wymogami prawnymi, w tym z planami utrzymania oraz postanowieniami TSI.

Poprzez wdrożenie i utrzymanie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) pragniemy osiągnąć:

- Utrzymanie pojazdów kolejowych na najwyższym poziomie bezpieczeństwa zgodnie z wymogami TSI i innymi wymaganiami prawnymi
- Wzajemne zaufanie pomiędzy Spółką a Zarządcami Infrastruktury, przewoźnikami kolejowymi, Prezesem UTK, ERA, dysponentami pojazdów kolejowych
- Efektywne zarządzanie pojazdami kolejowymi, uwzględniające m.in. wycofanie pojazdów z eksploatacji, z zachowaniem wymogów ochrony środowiska
- Precyzyjne planowanie realizacji utrzymania pojazdów kolejowych
- Nadzór nad dokumentacją utrzymaniową w celu dokonywania jej ciągłej aktualizacji;
- Zapobieganie zagrożeniom i zdarzeniom kolejowym poprzez ciągłą analizę danych pochodzących ze zdobytych doświadczeń, w tym danych z eksploatacji, incydentów i wypadków
- Korzystanie z usług sprawdzonych dostawców
- Bezpieczeństwo użytkowników naszych pojazdów kolejowych oraz innych uczestników systemu kolejowego (przewoźników kolejowych, zarządców infrastruktury, dostawców, użytkowników bocznic itp.)
- Zadowalający poziom wskaźników bezpieczeństwa;
- Ciągłe podnoszenie kwalifikacji personelu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych;
- Stałą poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy poprzez odpowiednie zaopatrzenie stanowisk pracy w narzędzia, materiały i odpowiednie części zamienne itp.;
- Stałą identyfikację zagrożeń i minimalizację wszystkich rodzajów ryzyka związanego z utrzymaniem pojazdów kolejowych;

Tak zdefiniowaną i rozumianą politykę (MMS) wraz z całą załogą zobowiązujemy się realizować poprzez stałe aktualizowanie jej treści, umieszczenie jej w miejscu ogólnie dostępnym oraz ciągłe doskonalenie całego Systemu Zarządzaniem Utrzymaniem (MMS).

Zatwierdził.....

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 12	Stron: 38

4. OPIS PROCESÓW SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM (MMS)

4.1. Wymagania ogólne Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)

Spółka REMKOL wdrożyła System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) zapewniający ciągłe zarządzanie bezpieczeństwem działalności związanej ze świadczeniem usług podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie. Dzięki wdrożonemu Systemowi Zarządzania Utrzymaniem (MMS), Spółka zidentyfikowała wszystkie rodzaje ryzyka związanego z jej działalnością i określiła stosowane działania zmierzające do jego minimalizacji.

System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) w Spółce został opracowany na podstawie wymagań określonych w Rozporządzeniu Komisji Europejskiej 2019/779

System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) umożliwia najwyższemu kierownictwu Spółki wypełnienie zobowiązania do podnoszenia poziomu bezpieczeństwa poprzez wdrażaniem działań korygujących i zapobiegawczych.

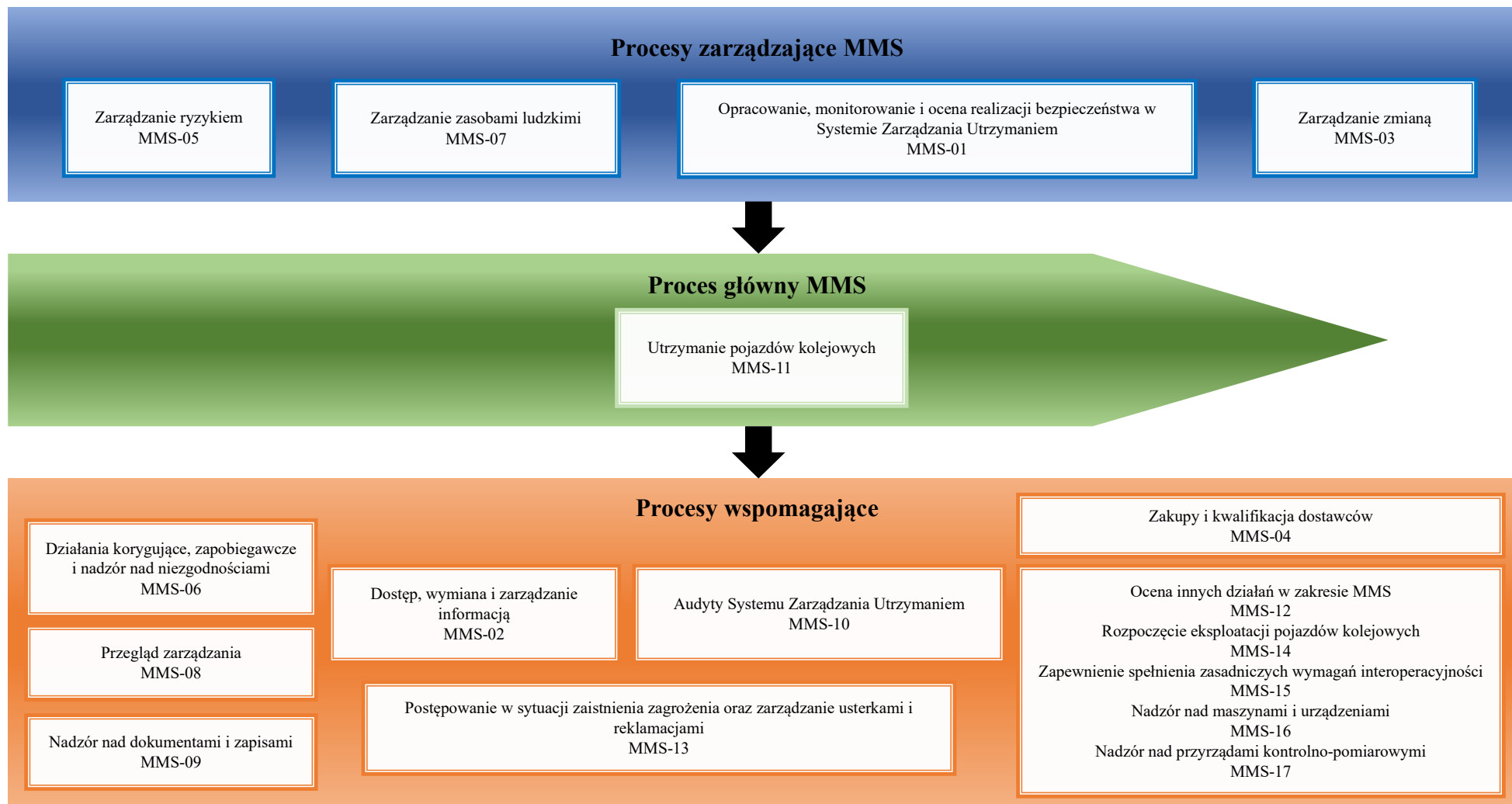
Wdrożony przez Spółkę System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) obrazuje funkcje, jakie pełni Spółka jako podmiot odpowiedzialny za utrzymanie pojazdów kolejowych (MMS), odpowiedzialność w zakresie utrzymania bezpieczeństwa i interoperacyjności oraz wymogi dotyczące utrzymania pojazdów kolejowych.

Wdrożony System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) w Spółce REMKOL został oparty na zarządzaniu procesowym. Spółka wyodrębniła następujące rodzaje procesów związane z utrzymaniem wagonów towarowych:

- Zarządzające MMS,
- Główny MMS,
- Wspomagające.

Procesy realizowane przez Spółkę stanowią widoczny zamknięty cykl zarządzania, pozwalający na ich ciągłe doskonalenie oraz na podejmowanie stosowanych działań korygujących/zapobiegawczych. Powiązanie pomiędzy odpowiednimi funkcjami obrazuje mapa procesów Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) (rysunek nr 2). Do wszystkich procesów związanych z bezpieczeństwem, Spółka wyznaczyła właściciela danego procesu.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 13	Stron: 38



Rysunek nr 2. Mapa procesów Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS)

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 14	Stron: 38

5. FUNKCJE SYSTEMU ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM

Zbudowany i wdrożony w Spółce REMKOL System Zarządzania Utrzymaniem zapewnia, aby pojazdy kolejowe, za których utrzymanie jest odpowiedzialna, były w stanie poruszać się w bezpieczny sposób. Biorąc pod uwagę różnorodność konstrukcji i metod utrzymania, wspomniany system utrzymania jest systemem procesowym.

Spółka REMKOL ustanowiła wewnętrzny System Zarządzania Utrzymaniem w oparciu o wymogi określone w Rozporządzeniu Komisji (UE) nr 2019/779.

System Zarządzania Utrzymaniem obejmuje następujące funkcje:

- 1) **funkcja zarządzania**, która umożliwia nadzór nad funkcjami utrzymania i ich koordynowanie, a także pozwala zapewnić bezpieczny stan pojazdu kolejowego w systemie kolejowym;
- 2) **funkcja rozwoju utrzymania**, która umożliwia przyjęcie odpowiedzialności za zarządzanie dokumentacją dotyczącą utrzymania, w tym zarządzanie konfiguracją, w oparciu o dane projektowe i operacyjne, jak również o wyniki działań i korzyści z doświadczenia;
- 3) **funkcja zarządzania utrzymaniem taboru**, która umożliwia zarządzanie wycofaniem pojazdu kolejowego do celów utrzymania i jego przywróceniem do eksploatacji po zakończeniu utrzymania;
- 4) **funkcja przeprowadzania utrzymania**, która umożliwia przeprowadzanie wymaganego utrzymania technicznego pojazdu kolejowego lub jego części, włącznie z dokumentacją dotyczącą dopuszczenia do użytkowania.

Spółka REMKOL dopilnowuje, aby funkcje opisane w punktach 1 do 4 były zgodne z wymogami i kryteriami oceny wyszczególnionymi w załączniku II Rozporządzenia Komisji (UE) nr 2019/779.

Spółka wykonuje funkcję zarządzania samodzielnie, może natomiast zlecać innym kontrahentom na zasadzie outsourcingu część funkcji utrzymania określonych w punktach 2 do 4. W przypadku korzystania z outsourcingu Spółka zapewnia, aby stosowane były zasady Rozporządzenia Komisji (UE) nr 2019/779.

Bez względu na wprowadzone uzgodnienia dotyczące outsourcingu Spółka REMKOL odpowiada za rezultat działań związanych z utrzymaniem, którymi zarządza, a także ustanawia system do celów monitorowania wyników tych działań. Wszystkie podmioty zaangażowane w proces utrzymania

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 15	Stron: 38

wymieniają istotne informacje dotyczące utrzymania zgodnie z wymaganiami Rozporządzenia Komisji (UE) nr 2019/779.

Wszyscy uczestnicy systemu kolejowego wymieniają informacje o związanych z bezpieczeństwem nieprawidłowościach, zdarzeniach kolejowych oraz zdarzeniach potencjalnie wypadkowych, jak również o wszelkich możliwych ograniczeniach użytkowania wagonów towarowych.

5.1.Funkcja zarządzania

5.1.1. Przywództwo

Spółka REMKOL posiada procedury mające na celu:

- 1) ustanowienie polityki dotyczącej utrzymania, adekwatnej do typu organizacji i zakresu usług oraz zatwierdzonej przez Właściciela Spółki REMKOL
- 2) dopilnowanie, aby ustanowione zostały cele w zakresie bezpieczeństwa i utrzymania pojazdów kolejowych, stosownie do ram prawnych i zgodnie z typem organizacji, zakresem i odnośnym ryzykiem
- 3) dokonywanie oceny ogólnych wyników działań w zakresie bezpieczeństwa w związku z jej celami w zakresie bezpieczeństwa oraz w zakresie utrzymania pojazdów kolejowych; opracowywanie planów i procedur mających na celu realizowanie jej celów
- 4) zapewnienie dostępności zasobów niezbędnych do przeprowadzenia wszystkich procesów w celu spełnienia wymogów określonych w niniejszej księdze;
- 5) określanie wpływu innych działań zarządczych na System Zarządzania Utrzymaniem i zarządzanie nim
- 6) dopilnowanie, aby podmiot zarządzający był świadomy rezultatów monitorowania wyników działań i audytów oraz aby przyjął ogólną odpowiedzialność za wprowadzanie zmian w Systemie Zarządzania Utrzymania
- 7) dopilnowanie, aby personel realizujący zadania z zakresu Systemu Zarządzania Utrzymaniem był odpowiednio reprezentowany oraz by konsultowano się z nimi w sprawie określania, opracowywania, monitorowania i poddawania przeglądowi aspektów bezpieczeństwa wszystkich powiązanych procesów, w które może być zaangażowany personel.

Dokumenty związane:

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 16	Stron: 38

- Procedura MMS-01 Opracowanie, monitorowanie i ocena realizacji bezpieczeństwa w Systemie Zarządzania Utrzymaniem;
- Procedura MMS-08 Przegląd zarządzania.

5.1.2. Zarządzanie ryzykiem

Spółka REMKOL stosuje uporządkowane podejście do oceny ryzyka zawiązanego z utrzymaniem pojazdów kolejowych, w tym wynikającego bezpośrednio z użytkowania i działań innych organizacji/ osób oraz identyfikacji właściwych środków kontroli ryzyka. Spółka REMKOL uwzględnia w Systemie Zarządzania Utrzymaniem (MMS) wszystkie rodzaje ryzyka związane z działalnością Spółki w zakresie utrzymania pojazdów kolejowych oraz stosuje odpowiednie środki nadzoru i kontroli w celu zarządzania ryzykiem. Stosowane są procedury (MMS-01) służące do monitorowania skuteczności działań w zakresie nadzoru ryzyka.

W Systemie Zarządzania Utrzymaniem (MMS) Spółka REMKOL uwzględnia trzy rodzaje zarządzania ryzykiem:

- Zarządzanie ryzykiem w przypadku znaczącej zmiany – MMS-03,
- Zarządzanie ryzykiem eksploatacyjnym pojazdów kolejowych – MMS-05,
- Zarządzanie ryzykiem na potrzeby ustalenia czynności utrzymaniowych pojazdów kolejowych z zastosowaniem DSU MMS-05.

Zarządzanie ryzykiem w przypadku znaczącej zmiany

W przypadku wystąpienia znaczącej zmiany (pod kątem organizacyjnym, technologicznym lub eksploatacyjnym) Spółka REMKOL opracowała stosowne procedury w celu:

- Analizowania istotnych ryzyk dla zakresu działań prowadzonych przez Spółkę, w tym ryzyka wynikające z wad konstrukcyjnych i niezgodności lub nieprawidłowości w całym cyklu życia pojazdów kolejowych,
- Oceny zagrożeń,
- Opracowania i wdrożenia w życie środków nadzoru ryzyk.

Zarządzanie ryzykiem na potrzeby ustalenia czynności utrzymaniowych pojazdów kolejowych

REM-KOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 17	Stron: 38

W przypadku wystąpienia zmiany, która została oceniona przez Spółka REMKOL jako nieznacząca, natomiast wystąpiła ona w systemie utrzymaniowym pojazdów kolejowych, Spółka stosuje określoną metodę oceny ryzyka.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-03 Zarządzanie zmianą;
- Procedura MMS-05 Zarządzanie ryzykiem.

5.1.3. Monitorowanie bezpieczeństwa

Spółka REMKOL opracowała procedury dotyczące monitorowania wskaźników bezpieczeństwa. Procedury te pozwalają na ciągłe doskonalenie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS).

Spółka wdraża działania korygujące/ zapobiegawcze pozwalające na zmniejszenie poziomu ryzyka do wartości akceptowalnej. Działania takie dotyczą zarządzania utrzymaniem pojazdów kolejowych.

Spółka REMKOL opracowała procedury, które obejmują przede wszystkim:

- Uzgodnienia związane z monitorowaniem i analizowaniem stosowanych danych dotyczących bezpieczeństwa;
- Sposób korygowania zidentyfikowanych niezgodności;
- Sposób wdrażania nowych osiągnięć w zakresie bezpieczeństwa i/lub wyciągania wniosków ze zdobytych doświadczeń;
- Sposób wykorzystania ustaleń z audytów wewnętrznych w celu ciągłego doskonalenia.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-01 Opracowanie, monitorowanie i ocena realizacji bezpieczeństwa w Systemie Zarządzania Utrzymaniem;
- Procedura MMS-06 Działania korygujące, zapobiegawcze i nadzór nad niezgodnościami;
- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi.

5.1.4. Ciągłe doskonalenie

Spółka REMKOL posiada procedury w celu dopilnowania, aby:

- 1) wykryte niezgodności były korygowane
- 2) nowe osiągnięcia w dziedzinie bezpieczeństwa były wdrażane

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 18	Stron: 38

- 3) ustalenia z audytów wewnętrznych były wykorzystywane do wprowadzania udoskonaleń w Systemie Zarządzania Utrzymaniem
- 4) działania zapobiegawcze lub naprawcze były wdrażane, gdy to niezbędne, w celu zapewnienia zgodności systemu kolejowego z normami i innymi wymogami
- 5) istotne informacje dotyczące dochodzenia i przyczyn zdarzeń kolejowych lub zdarzeń potencjalnie wypadkowych były wykorzystywane do uczenia się oraz – w stosownych przypadkach – przyjmowania środków ukierunkowanych na podniesienie poziomu bezpieczeństwa
- 6) stosowne zalecenia ze strony krajowych organów ds. bezpieczeństwa i krajowych organów zajmujących się badaniem przyczyn wypadków kolejowych oraz wynikające z dochodzeń branżowych lub wewnętrznych były oceniane i w stosownym przypadkach wykonywane. Stosowne sprawozdania i informacje ze strony innych przedsiębiorstw kolejowych, zarządców infrastruktury i posiadaczy lub pochodzące z innych odpowiednich źródeł były rozpatrywane i brane pod uwagę.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-06 Działania korygujące, zapobiegawcze i nadzór nad niezgodnościami;
- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi;
- Procedura MMS-08 Przegląd zarządzania;
- Procedura MMS-10 Audyty Systemu Zarządzania Utrzymaniem.

5.1.5. Struktura i odpowiedzialność

W celu zapewnienia skutecznego funkcjonowania Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS), Spółka REMKOL przydzieliła osobom kierującym komórkami organizacyjnymi odpowiedni zakres odpowiedzialności i uprawnień. Zakresy te zostały zawarte w:

- Regulaminie organizacyjnym Spółki, który obejmuje strukturę organizacyjną, zawiera zakresy odpowiedzialności i uprawnień oraz wymagania dla pracowników na poszczególnych stanowiskach;
- Księdze Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS);
- Procedurach;

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 19	Stron: 38

- Regulacjach wewnętrznych.

Odpowiedzialność i uprawnienia są zakomunikowane wszystkim pracownikom, w tym w szczególności personelowi odpowiedzialnemu za utrzymanie pojazdów kolejowych.

Spółka REMKOL wyznaczyła osobę – Pełnomocnika ds. Systemu MMS posiadającą wykazaną wiedzę w zakresie utrzymania pojazdów kolejowych, która ma bezpośredni kontakt z Kierownictwem Spółki i koordynuje System Zarządzania Utrzymaniem (MMS):

Do zadań Pełnomocnika ds. Systemu MMS należy m.in.:

- ingerowanie we wszystkie ogniwa Spółki w sprawach związanych z utrzymaniem pojazdów kolejowych;
- zapewnianie, że procesy potrzebne w Systemie Zarządzania Utrzymaniem (MMS) są ustalone, wdrożone i utrzymywane;
- doskonalenie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS);
- monitorowanie wskaźników bezpieczeństwa;
- nadzór nad audytami wewnętrznymi;
- inicjowanie odpowiednich działań korygujących i zapobiegawczych oraz sprawdzenie ich skuteczności;
- inicjowanie właściwego szkolenia w zakresie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS);
- nadzór nad dokumentacją Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS);
- nadzór nad identyfikacją wszelkich zdarzeń kolejowych, zagrożeń mających wpływ na System Zarządzania Utrzymaniem (MMS);
- współpraca z innymi podmiotami odpowiedzialnymi za utrzymanie taboru;
- współpraca z podwykonawcami w zakresie Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS);
- współpraca z jednostkami certyfikującymi;
- współpraca z Prezesem Urzędu Transportu Kolejowego;
- współpraca z członkami Państwowej Komisji Badania Wypadków Kolejowych.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 20	Stron: 38

5.1.6. Zarządzanie kompetencjami personelu

Spółka REMKOL opracowała procesy określające niezbędne kwalifikacje zawodowe osób związanych z utrzymaniem pojazdów kolejowych. Procesy te zapewniają, że personel ten został zapoznany z odpowiednim zakresem odpowiedzialności i uprawnień stosownie do przydzielonych stanowisk pracy oraz że ich umiejętności i wiedza są utrzymywane na odpowiednim poziomie.

System zarządzania kompetencjami w Spółce zapewnia:

- identyfikację stanowisk, na których podejmowane są decyzje operacyjne w ramach Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS),
- identyfikację stanowisk, na których wykonywane są zadania krytyczne z punktu widzenia bezpieczeństwa,
- przypisanie personelu o stosownych kompetencjach do wykonywania odpowiednich zadań.

Spółka posiada procedurę MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi, która implementuje wymagania kompetencyjne określone w Rozporządzeniu 2019/779.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi.

5.1.7. Zarządzanie informacją i dokumentacją

W Spółce REMKOL zostały wdrożone procedury (MMS-02) związane z zestawianiem, otrzymywaniem, przetwarzaniem, zarządzaniem oraz zapewnianiem bezpiecznego dostępu do wszelkich informacji odnoszących się do procesu zarządzania utrzymaniem pojazdów kolejowych. Procesy te zapewniają możliwość śledzenia przebiegu pozostałych procesów oraz dotyczą przede wszystkim:

- 1) europejskiego rejestru pojazdów (EVR) oraz rejestru pojazdów kolejowych (RRS),
- 2) wykazu dostawców wykonujących czynności związane z utrzymaniem pojazdów kolejowych, wszelkich zapisów związanych z zarządzaniem utrzymaniem pojazdów kolejowych np. zapisów związanych z planowaniem lub wykonywaniem czynności utrzymaniowych,
- 3) pozyskiwania i przetwarzania konkretnych informacji związanych z zarządzaniem utrzymaniem pojazdów kolejowych, w tym między innymi wydarzeniami dotyczącymi

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 21	Stron: 38

użytkowania i/lub utrzymania pojazdów kolejowych, które mogą mieć wpływ na jego bezpieczeństwo,

- 4) informacji dotyczących kwalifikacji personelu,
- 5) pilnych informacji dotyczących sytuacji, w których możliwość poruszania się w bezpieczny sposób jest zagrożona,
- 6) wszelkich istotnych informacji lub danych potrzebnych w celu przedłożenia raportu rocznego podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych do Prezesa UTK zgodnie z rozporządzeniem 1078/2012 z dnia 16 listopada 2012 w sprawie wspólnej metody oceny bezpieczeństwa w odniesieniu do monitorowania, która ma być stosowana przez przedsiębiorstwa kolejowe i zarządców infrastruktury po otrzymaniu certyfikatu bezpieczeństwa lub autoryzacji bezpieczeństwa oraz przez podmioty odpowiedzialne za utrzymanie,
- 7) parametrów dotyczących zdolności operacyjnej pojazdów kolejowych zapewniającą ciągłość eksploatacyjną, za które Spółka jest odpowiedzialna.

Spółka opracowała także Księgę Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS), która opisuje wszystkie procedury organizacyjne i techniczne mające bezpośredni i pośredni wpływ na bezpieczeństwo systemów kolejowych oraz umożliwia śledzenie wszystkich procesów Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS). System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) w Spółce został opracowany na podstawie wymagań określonych w Rozporządzeniu Komisji Europejskiej 2019/779 z dnia 16 maja 2019 r. Za nadzór nad Księgą Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) odpowiedzialny jest Pełnomocnik ds. Systemu MMS.

Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) podlega okresowym analizom oraz jest poddawana weryfikacji po każdym wprowadzeniu zmian do Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS). Corocznie definiuje się cele związane z parametrami utrzymania pojazdów kolejowych oraz poziomem bezpieczeństwa. Cele te są zatwierdzane przez Właściciela Spółki REMKOL, a ich założenia są następnie przekazywane do wiadomości pracownikom Spółki poprzez pisma ogólne, stronę internetową, wywieszanie na tablicy ogłoszeń lub w trakcie pouczeń okresowych. Spółka REMKOL zapewnia, że dla każdego typu taboru została opracowana i zatwierdzona przez Właściciela Spółki REMKOL Dokumentacja Systemu Utrzymania (DSU).

Dzięki stosowaniu Dokumentacji Systemu Utrzymania (DSU), Spółka zapewnia wymagany poziom bezpieczeństwa oraz minimalizację liczby usterek posiadanych pojazdów kolejowych.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 22	Stron: 38

Spółka REMKOL zdefiniowała kanały raportowania zapewniające właściwą wymianę informacji zarówno wewnątrz Spółki, jak i z innymi organizacjami (inne podmioty odpowiedzialne za utrzymanie pojazdów kolejowych, Zarządcy Infrastruktury, przewoźnicy kolejowi, podwykonawcy).

Spółka opracowała procesy, które pozwalają na:

- formatowanie, generowanie, rozpowszechnianie oraz zarządzanie zmianami w całej dokumentacji związanej z Systemem Zarządzania Utrzymaniem (MMS),
- otrzymywanie, gromadzenie oraz przechowywanie (archiwizowanie całej stosownej dokumentacji) wszystkich informacji w formie papierowej lub elektronicznej,
- zapewnienie, że personel otrzymuje zawczasu wszelkie stosowne i aktualne informacje i w razie konieczności postępuje stosownie do takich informacji.

Spółka REMKOL poprzez odpowiednie zarządzanie dokumentacją Systemu Zarządzania Utrzymaniem (MMS) jest zdolna do zapewnienia odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa. Proces zarządzania dokumentacją obejmuje przede wszystkim:

- przepisy prawne, w tym TSI,
- Dokumentację Systemu Utrzymania (DSU);
- dokumentację określającą stosowne ograniczenia związane z bezpieczeństwem /wymienialnością komponentów,
- listy komponentów lub systemów podlegających wymogom prawnym, tj. zbiorników hamulcowych, cystern do przewozu towarów niebezpiecznych, itp.
- historię czynności utrzymaniowych wykonanych w odniesieniu do krytycznych z punktu widzenia bezpieczeństwa komponentów.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-02 Dostęp wymiana i zarządzanie informacjami;
- Procedura MMS-09 Nadzór nad dokumentami i zapisami;
- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi.

5.1.8. Działania w zakresie zlecenia

W celu zapewnienia odpowiedniego poziomu usług związanych z utrzymaniem pojazdów kolejowych oraz odpowiedniego poziomu jakości materiałów, oraz w celu umożliwienia

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 23	Stron: 38

przekazywania wszystkich niezbędnych informacji od dostawców do podmiotu odpowiedzialnego za utrzymanie i na odwrót, Spółka REMKOL opracowała procesy pozwalające na zakup towarów i usług związanych z bezpieczeństwem. Procesy te obejmują przede wszystkim:

- 1) wymagania/standardy/procesy związane z utrzymaniem taboru na podstawie danych dotyczących bezpieczeństwa i/lub niezawodności,
- 2) okresy międzynaprawcze stosownie do rodzaju i zakresu usług, do których są wykorzystywane poszczególne pojazdy kolejowe (zgodnie z DSU),
- 3) jasno określone zakresy odpowiedzialności i uprawnień osób, które zajmują się czynnościami związanymi z utrzymaniem pojazdów kolejowych u Zleceniobiorcy.

Procesy te pozwalają przede wszystkim na:

- 1) gromadzenie doświadczeń /informacji zwrotnych, danych o niezgodnościach, usterkach i naprawach oraz na wykorzystywanie ich do uczenia się Spółki i do podejmowania działań korygujących/ zapobiegawczych mających na celu poprawę bezpieczeństwa,
- 2) identyfikację, analizę i ocenę ryzyka związanego z wadami konstrukcyjnymi/ niezgodnościami, usterkami i nieprawidłowym działaniem na przestrzeni całego cyklu życiowego wagonów towarowych,
- 3) weryfikację i kontrolę wyników działań związanych z utrzymaniem pojazdów kolejowych i zapewniających ich zgodność z wymogami prawnymi, w tym TSI.

Spółka REMKOL opracowała procesy związane z zakupami i zarządzaniem kontraktami, które zapewniają, że zakupione towary, usługi i wyroby spełniają wymogi bezpieczeństwa i interoperacyjności.

Procesy te zapewniają, że:

- 1) dokumentacja zakupowa zawiera właściwie określone wymagania bezpieczeństwa,
- 2) podjęto odpowiednie kroki sprawdzające czy zakupione towary lub usługi, spełniają odpowiednie wymagania prawne w zakresie bezpieczeństwa i interoperacyjności,
- 3) tam gdzie jest to stosowne lub wymagane, określono producenta za pomocą numeru serii lub innych cech identyfikacyjnych.

Spółka zapewnia, że podczas zarządzania kontraktami bierze pod uwagę kwestie bezpieczeństwa. Wszystkie oferty są poddawane odpowiedniej analizie w celu zapewnienia, że wymagania związane

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 24	Stron: 38

z bezpieczeństwem kolejowym zostały w nich odpowiednio zdefiniowane i udokumentowane. Zdolność potencjalnego dostawcy/wykonawcy do spełnienia określonych wymogów bezpieczeństwa jest poddana analizie przed podpisaniem kontraktu.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-04 Zakupy i kwalifikacja dostawców.

5.2.Funkcja rozwoju utrzymania

Spółka REMKOL posiada procedurę mającą na celu określenie wszystkich działań związanych z utrzymaniem, wywierających wpływ na bezpieczeństwo oraz na elementy istotne ze względów bezpieczeństwa, oraz zarządzanie takimi działaniami.

Spółka posiada także procedury mające na celu zagwarantowanie spełnienia zasadniczych wymagań w zakresie interoperacyjności, w tym aktualizacje w ciągu całego cyklu eksploatacyjnego, poprzez:

- 1) zapewnienie zgodności ze specyfikacjami dotyczącymi podstawowych parametrów interoperacyjności, podanymi w odpowiednich technicznych specyfikacjach interoperacyjności (TSI);
- 2) weryfikowanie we wszystkich okolicznościach spójności dokumentacji utrzymania z zezwoleniem na dopuszczenie do użytkowania (w tym z ewentualnymi wymogami krajowego organu ds. bezpieczeństwa), deklaracjami zgodności z TSI, deklaracjami weryfikacji oraz dokumentacją techniczną;
- 3) zarządzanie wszelkiego rodzaju wymianami w ramach utrzymania zgodnie z wymogami dyrektywy 2008/57/WE oraz odpowiednich TSI;
- 4) określanie potrzeby przeprowadzenia oceny ryzyka co do ewentualnego wpływu przedmiotowej wymiany na bezpieczeństwo systemu kolei;
- 5) zarządzanie konfiguracją wszystkich zmian technicznych wywierających wpływ na integralność pojazdu kolejowego.

Proces zarządzania kompetencjami personelu w ramach funkcji rozwoju utrzymania zostaje rozszerzony o dodatkowe wytyczne dotyczące działań mających wpływ na bezpieczeństwo, które Spółka REMKOL uwzględniła w dokumentacji. Dodatkowe działania obejmują m. in.:

- 1) ocenę znaczenia zmian w dokumentacji utrzymania oraz proponowanych wymian w ramach utrzymania,

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 25	Stron: 38

- 2) dziedziny inżynieryjne wymagane do celów zarządzania, opracowania dokumentacji utrzymania jej zmianami oraz rozwojem, oceną, walidacją oraz wymian w ramach utrzymania;
- 3) techniki łączenia (w tym spawanie), systemy hamulcowe, zestawy kołowe i urządzenia cięgłowe, techniki badania nieniszczącego oraz działania związane z utrzymaniem w odniesieniu do poszczególnych elementów pojazdów kolejowych.

W ramach procesu zarządzania dokumentacją funkcji rozwoju utrzymania Spółka gwarantuje identyfikowalność dokumentacji, która jest zapewniona poprzez chronologiczne dokumentowanie zmian. Identyfikowalność jest zapewniana w odniesieniu do:

- 1) dokumentacji dotyczącej rozwoju, oceny, walidacji i wymiany w ramach utrzymania,
- 2) konfiguracji pojazdów kolejowych, co obejmuje między innymi elementy związane z bezpieczeństwem,
- 3) zapisów dotyczących przeprowadzenia utrzymania,
- 4) wyników badań dotyczących korzyści z doświadczenia,
- 5) wszystkich kolejnych wersji dokumentacji systemu utrzymania wraz z oceną ryzyka,
- 6) informacji technicznych przekazanych w celu udzielenia wsparcia posiadaczom, przedsiębiorstwom kolejowym i zarządom infrastruktury.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi;
- Procedura MMS-09 Nadzór nad dokumentami i zapisami.

5.3.Funkcja zarządzania utrzymaniem taboru

Spółka REMKOL posiada procedurę MMS-04 umożliwiającą sprawdzenie kompetencji, dostępności i zdolności podmiotu odpowiedzialnego za przeprowadzanie utrzymania przed złożeniem zleceń dotyczących utrzymania. Oznacza to, że warsztaty utrzymaniowe muszą posiadać należyte kwalifikacje do w ramach funkcji przeprowadzania utrzymania.

Spółka REMKOL posiada także procedurę MMS-11 umożliwiającą odesłanie pojazdów kolejowych do utrzymania w odpowiednim czasie.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 26	Stron: 38

Spółka posiada procedurę umożliwiającą zarządzanie wycofywaniem pojazdów kolejowych z eksploatacji w związku z utrzymaniem lub w przypadku stwierdzenia usterek.

Spółka posiada procedurę MMS-11 umożliwiającą wydanie zawiadomienia o przywróceniu do eksploatacji, przy uwzględnieniu dokumentacji dopuszczenia do użytkowania. W odniesieniu do funkcji zarządzania utrzymaniem Spółka stosuje proces zarządzania kompetencjami, w którym uwzględnia kompetencje i kwalifikacje pracowników potrzebne do precyzyjnego przeprowadzania wycofania i przywracania do eksploatacji pojazdów kolejowych.

Proces zarządzania utrzymaniem taboru zapewnia następujące elementy w odniesieniu do III funkcji utrzymania:

- stosowane reguły i specyfikacje techniczne,
- harmonogram utrzymania pojazdów kolejowych,
- wykaz materiałów włącznie ze szczegółowym opisem ich zastosowania i niezbędne informacje dotyczące BHP,
- dokumentacja, w której określono specyfikacje w odniesieniu do działań wywierających wpływ na bezpieczeństwo i zawierająca interwencyjne oraz użytkowe ograniczenia w odniesieniu do elementów,
- wykaz elementów lub systemów objętych wymogami prawnymi i sporządzonym wykazem niniejszych dokumentów uwzględniając zbiorniki hamulcowe.
- wszystkie dodatkowe, istotne informacje związane z bezpieczeństwem zgodnie z oceną ryzyka przeprowadzoną przez REMKOL.

W przypadku stosowania procesu w zakresie informacji w ramach funkcji zarządzania utrzymaniem taboru Spółka REMKOL przekazuje zainteresowanym stronom co najmniej informacje o przywróceniu do eksploatacji, w tym ograniczenia użytkowania istotne z punktu widzenia użytkowników (przedsiębiorstw kolejowych i zarządców infrastruktury).

W przypadku stosowania procesu w zakresie dokumentacji w ramach funkcji zarządzania utrzymaniem taboru Spółka REMKOL rejestruje co najmniej następujące elementy:

- zlecenia dotyczące utrzymania;
- przywrócenie do eksploatacji, w tym ograniczenia użytkowania istotne z punktu widzenia przedsiębiorstw kolejowych i zarządców infrastruktury.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 27	Stron: 38

Spółka opracowuje i określa harmonogram utrzymania dla posiadanych pojazdów kolejowych.

Plan powinien:

- stanowić element dokumentacji obsługowej każdego typu pojazdu,
- spełniać wymagania określone w TSI oraz DSU taboru, w takim zakresie w jakim mają one zastosowanie,
- stanowić połączenie czynności prewencyjnych oraz działań opartych na wynikach pozyskanych w drodze monitoringu wskaźników bezpieczeństwa,
- określać spisane zasady zarządzania dokumentami, szczególnie w odniesieniu do dokumentacji przekazywanej warsztatom wykonującym czynności utrzymaniowe.

W celu spełnienia wymagań określonych w DSU oraz planie utrzymania pojazdów kolejowych, Spółka:

- obserwuje sposób eksploatacji pojazdów oraz analizuje dane historyczne dotyczące wykonanych czynności utrzymaniowych i konkretnych incydentów oraz monitoruje wskaźniki bezpieczeństwa,
- ocenia nowo wprowadzone komponenty,
- uwzględnia warunki klimatyczne oraz ogólne warunki użytkowania wagonów towarowych,
- zapewnia możliwość śledzenia historii dokumentów, zarówno tych dotyczących konstrukcji jak i czynności utrzymaniowych.

W tym celu Spółka REMKOL sprawdza czy:

- przewidziane terminy zostały dotrzymane,
- nie występuje ryzyko przekroczenia przewidzianych terminów.

W przypadku gdy istnieje ryzyko przekroczenia przewidzianych terminów, Spółka posiada procedury pozwalające na skontaktowanie się ze stosownymi osobami zaangażowanymi w utrzymanie pojazdów kolejowych oraz na podjęcie stosownych dalszych działań korygujących/zapobiegawczych. W tym celu Spółka musi zarządzać i analizować wszystkie informacje związane z eksploatacją swoich wagonów towarowych, tak, aby móc w razie potrzeby podjąć niezbędne działania korygujące i/lub zapobiegawcze.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 28	Stron: 38

Spółka REMKOL opracowała procedurę MMS-11 analizy czynności utrzymaniowych umożliwiając regularne kontrole systemu utrzymania pojazdów kolejowych oraz stanowiący podstawy do wprowadzania w nim zmian. System Zarządzania Utrzymaniem (MMS) jest analizowany przez Spółkę przynajmniej raz w roku lub w przypadku wystąpienia następujących zdarzeń:

- analiza lub monitoring wskaźników bezpieczeństwa wykazała nieakceptowalny poziom ryzyka,
- wystąpiły zmiany dotyczące kwestii bezpieczeństwa w sposobie wykorzystania pojazdów kolejowych,
- wystąpiły informacje o ryzyku wykrytym w pojazdach podobnego typu,
- wystąpił jakikolwiek wypadek lub incydent spowodowany awarią komponentu pojazdu kolejowego lub jakimkolwiek znanym ryzykiem,
- wystąpiły stosowne zmiany w obowiązujących zasadach i przepisach,
- przekazanie zaleceń przez Prezesa UTK,
- wystąpiły znaczące zmiany w poziomie kompetencji personelu odpowiedzialnego za utrzymanie pojazdów kolejowych,
- wystąpiły znaczące zmiany w obiekcie, w którym wykonywane są czynności utrzymaniowe,
- wystąpiła zmiana wykonawcy usług utrzymania pojazdów kolejowych,

Spółka REMKOL dodatkowo zapewnia, że:

- zasady utrzymania pojazdów kolejowych określone są w Dokumentacji Systemu Utrzymania (DSU) dla danego typu pojazdu kolejowego,
- stosowane wymieniane komponenty odpowiadają wymogom obowiązujących regulacji
- wszystkie placówki świadczące usługi utrzymania taboru są poddawane przez Spółkę lub odpowiednie jednostki oceniane okresowej ocenie, co najmniej raz do roku. Z oceny takiej sporządzony jest raport, który będzie przedstawiany podczas dorocznego przeglądu zarządzania.
- kryteria oceny warsztatów uwzględniają cel jaki ma spełniać dany warsztat w ogólnym zakresie prac przewidzianych planami utrzymania pojazdów kolejowych.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 29	Stron: 38

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-02 Dostęp, wymiana i zarządzanie informacją;
- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi;
- Procedura MMS-11 Utrzymanie pojazdów kolejowych.

5.4.Funkcja przeprowadzenie utrzymania

Spółka REMKOL posiada procedury umożliwiające:

- 1) sprawdzenie kompletności i adekwatności informacji dostarczonych w ramach funkcji zarządzania utrzymaniem taboru w odniesieniu do zleconych działań P-04 MMS
- 2) kontrolowanie wykorzystania wymaganych, stosownych dokumentów dotyczących utrzymania oraz innych norm mających zastosowanie do świadczenia usług w zakresie utrzymania zgodnie ze zleceniami dotyczącymi utrzymania MMS-04.
- 3) zapewnienie dostępności wszelkich odpowiednich specyfikacji dotyczących utrzymania, zawartych w zleceniach dotyczących utrzymania, dla całego zaangażowanego personelu (np. są one zawarte w wewnętrznych instrukcjach roboczych);
- 4) zapewnienie dostępności wszelkich odpowiednich specyfikacji dotyczących utrzymania, określonych w stosownych regulacjach oraz w szczególnych normach, zawartych w zleceniach dotyczących utrzymania, dla całego zainteresowanego personelu (np. są one zawarte w wewnętrznych instrukcjach roboczych).

Spółka REMKOL posiada procedurę MMS-04 w celu dopilnowania, aby:

- 1) elementy (w tym części zamienne) oraz materiały były wykorzystywane w sposób określony w zleceniach dotyczących utrzymania oraz w dokumentacji dostawcy;
- 2) elementy i materiały były przechowywane, traktowane i przewożone w sposób zapobiegający zużyciu i uszkodzeniu, i określony w zleceniach dotyczących utrzymania oraz w dokumentacji dostawcy;
- 3) wszystkie elementy i materiały, także te dostarczone przez klienta, były zgodne z odpowiednimi przepisami krajowymi i międzynarodowymi, jak również z wymogami odpowiednich zleceń dotyczących utrzymania.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 30	Stron: 38

Spółka posiada procedury w celu sprawdzenia, czy wykonane czynności utrzymaniowe są zgodne ze zleceniami oraz w celu wydania zawiadomienia o dopuszczeniu do użytkowania, z zaznaczeniem ewentualnych ograniczeń dotyczących użytkowania.

W przypadku stosowania procesu w zakresie oceny ryzyka w ramach funkcji przeprowadzania utrzymania, środowisko pracy obejmuje nie tylko warsztaty, w których przeprowadza się utrzymanie, ale także tory poza budynkami warsztatów oraz wszystkie miejsca, w których prowadzone są działania związane z utrzymaniem.

W przypadku stosowania procesu w zakresie zarządzania kompetencjami w ramach funkcji przeprowadzania utrzymania Spółka REMKOL uwzględnia co najmniej następujące działania wywierające wpływ na bezpieczeństwo:

- 1) techniki łączenia (w tym spawanie i klejenie)
- 2) badania nieniszczące
- 3) ostateczne badania pojazdu kolejowego i dopuszczenie do użytkowania
- 4) działania związane z utrzymaniem w odniesieniu do systemów hamulcowych, zestawów kołowych i urządzeń ciągowych, a także działania związane z utrzymaniem w odniesieniu do poszczególnych elementów wagonów towarowych przeznaczonych do przewozu towarów niebezpiecznych, takich jak zbiorniki, zawory itp.
- 5) inne określone obszary specjalistyczne wywierające wpływ na bezpieczeństwo.

W przypadku stosowania procesu P-11 MMS w zakresie informacji w ramach funkcji przeprowadzania utrzymania Spółka REMKOL uwzględnia co najmniej następujące elementy w odniesieniu do funkcji zarządzania utrzymaniem taboru oraz rozwoju utrzymania:

- a) prace wykonane zgodnie ze zleceniami dotyczącymi utrzymania
- b) wszelkie ewentualne wady lub usterki w zakresie bezpieczeństwa, wykryte przez organizację
- c) dopuszczenie do użytkowania.

Spółka REMKOL posiada także procedury zapewniające, iż w zakresie dokumentacji w ramach funkcji przeprowadzania utrzymania Spółka rejestruje co najmniej następujące elementy:

- a) wyraźne określenie wszystkich instalacji, wyposażenia oraz narzędzi związanych z działaniami wywierającymi wpływ na bezpieczeństwo;

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 31	Stron: 38

- b) wszystkie wykonane prace w zakresie utrzymania, w tym wykorzystywany personel, narzędzia, wyposażenie, części zapasowe oraz materiały, z uwzględnieniem:
- stosownych przepisów krajowych obowiązujących w miejscu, gdzie Spółka ma swoją siedzibę;
 - wymogów określonych w zleceniach dotyczących utrzymania, w tym wymogów w zakresie ewidencjonowania
 - ostatecznych badań i decyzji w sprawie dopuszczenia do użytkowania;
- c) środki kontroli wymagane w ramach zleceń dotyczących utrzymania oraz dopuszczenia do użytkowania;
- d) wyniki kalibracji i weryfikacji, przy czym w przypadku gdy do monitorowania i pomiaru określonych wymogów wykorzystuje się oprogramowanie komputerowe, należy przed pierwszym użyciem potwierdzić jego przydatność do danego zadania, a w razie potrzeby zweryfikować ją ponownie;
- e) wiarygodność poprzednich wyników pomiarów w przypadku stwierdzenia, że instrument pomiarowy nie spełnia wymogów.

Spółka REMKOL posiada także procedury zapewniające:

- 1) dopilnowanie aby przyrządy pomiarowe były kalibrowane lub weryfikowane w określonych odstępach czasu lub przed użyciem, zgodnie z międzynarodowymi, krajowymi lub branżowymi normami dotyczącymi pomiarów.
- 2) Identyfikację przyrządów i narzędzi pomiarowych.

Dokumenty związane:

- Procedura MMS-11 Utrzymanie pojazdów kolejowych;
- Procedura MMS-04 Zakupy i kwalifikacja dostawców;
- Procedura MMS-05 Zarządzanie ryzykiem;
- Procedura MMS-07 Zarządzanie zasobami ludzkimi;
- Procedura MMS-16 Nadzór nad maszynami i urządzeniami;
- Procedura MMS-17 Nadzór nad przyrządami kontrolno-pomiarowymi.

REM-KOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 32	Stron: 38

6. STOSOWANE DEFINICJE

- **Analiza ryzyka** – oznacza systematyczne wykorzystywanie wszystkich dostępnych informacji do identyfikowania zagrożeń i szacowania ryzyka**
- **Audyt bezpieczeństwa** – jest to systematyczny, niezależny i udokumentowany proces oceny całego przedsiębiorstwa lub określonego fragmentu jego działalności (procesu) w celu określenia stopnia spełnienia przez niego kryteriów MMS;
- **Bezpieczeństwo** – brak niedopuszczalnego ryzyka szkody**
- **Bocznicą kolejową** – wyznaczona przez zarządcę infrastruktury droga kolejowa, połączona bezpośrednio lub pośrednio z linią kolejową, służąca do wykonywania czynności ładunkowych, utrzymaniowych lub postoju pojazdów kolejowych albo przemieszczania i włączania pojazdów kolejowych do ruchu po sieci kolejowej*
- **Deklaracja zgodności z typem** – oświadczenie producenta albo jego upoważnionego przedstawiciela mającego siedzibę na terytorium państwa członkowskiego Unii Europejskiej, podmiotu zamawiającego, wykonawcy modernizacji, importera, inwestora, dysponenta, zarządcy infrastruktury, użytkownika bocznicą albo przewoźnika kolejowego stwierdzające, na jego wyłączną odpowiedzialność, że dany pojazd kolejowy, urządzenie albo budowla są zgodne odpowiednio z typem pojazdu, urządzenia albo budowli, który już otrzymał zezwolenie na dopuszczenie do eksploatacji albo świadectwo dopuszczenia do eksploatacji typu;*
- **Dokumentacja MMS** – procedury, instrukcje, programy i formularze niezbędne do właściwego funkcjonowania MMS oraz jego doskonalenia;
- **Dokumentacja systemu utrzymania (DSU)** - dokumentacja związana z procesem utrzymania pojazdów kolejowych zapewniająca zgodność procesu utrzymania z istniejącymi wymaganiami w tym zakresie,
- **Dysponent** – podmiot będący właścicielem pojazdu kolejowego lub posiadający prawo do korzystania z niego jako środka transportu, wpisany do europejskiego rejestru pojazdów kolejowych (EVR) / krajowego rejestru pojazdów kolejowych (NVR);
- **Grupa Ekspertów** - grupa upoważnionych osób posiadających kompetencje w zakresie:
 - Oceny bezpieczeństwa - wycena i ocena ryzyka oraz zarządzanie ryzykiem,

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 33	Stron: 38

- Identyfikacji zagrożeń związanych z prowadzoną działalnością oraz możliwych środków bezpieczeństwa,
- Zarządzania ryzykiem w przypadku zmiany znaczącej,
- Raportowania zmian w systemie zarządzania utrzymaniem i oceny tych zmian,
- Przeglądu zarządzania MMS.

Zespół ten mogą stanowić zarówno osoby wewnątrz organizacji, jak zewnętrzni eksperci powoływani w uzasadnionych przypadkach.

- **Identyfikacja zagrożeń** – proces wykrywania zagrożeń oraz sporządzanie ich wykazu i opisu**
- **Incydent** – każde zdarzenie inne niż wypadek lub poważny wypadek, związane z ruchem kolejowym i mające wpływ na jego bezpieczeństwo*
- **Infrastruktura kolejowa** – elementy określone w załączniku nr 1 do ustawy z dnia 28 marca 2003 roku o transporcie kolejowym (Dz.U. 2021, poz. 1984 z późn. zm.)
- **Interoperacyjność kolei** - zdolność systemu kolei do zapewnienia bezpiecznego i nieprzerwanego ruchu pociągów, spełniającego warunki techniczne, ruchowe, eksploatacyjne i prawne, których zachowanie zapewnia dotrzymanie zasadniczych wymagań dotyczących interoperacyjności systemu kolei i umożliwia efektywne poruszanie się po transeuropejskiej sieci kolejowej*
- **Krajowy rejestr pojazdów kolejowych (NVR)** – rejestr pojazdów kolejowych dopuszczonych do eksploatacji na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej*
- **Europejski rejestr pojazdów kolejowych (EVR)** – rejestr pojazdów kolejowych dopuszczonych do eksploatacji na terytorium Europy
- **Linia kolejowa** – wyznaczona przez zarządcę infrastruktury droga kolejowa przystosowana do prowadzenia ruchu pociągów*
- **Ocena ryzyka** – uporządkowane podejście do oceny ryzyka związanego z utrzymaniem pojazdów kolejowych, w tym ryzyka wynikającego bezpośrednio z procesów eksploatacyjnych i działań innych przewoźników kolejowych lub osób, oraz określanie właściwych środków kontroli ryzyka**

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 34	Stron: 38

- **Personel** – osoby zatrudnione w spółce lub wykonujące prace w spółce na podstawie umowy zlecenia lub osoby zatrudnione w podmiocie trzecim skierowane przez podmiot do wykonywania określonych zadań w spółce w związku z zawartymi umowami.
- **Pociąg** – pojazd kolejowy albo skład pojazdów kolejowych, który spełnia wymagania określone dla pociągu i któremu zarządca infrastruktury nadał status pociągu*
- **Podmiot odpowiedzialny za utrzymanie (ECM)** – podmiot wpisany do europejskiego rejestru pojazdów kolejowych (EVR) podmiot obowiązany do zagwarantowania utrzymania pojazdu kolejowego*;
- **Pojazd kolejowy** – pojazd dostosowany do poruszania się na własnych kołach po torach kolejowych, napędzany w inny sposób niż siłą ludzkich mięśni lub bez napędu*;
- **Poważny wypadek** – każdy wypadek spowodowany kolizją, wykołeniem lub innym zdarzeniem mającym oczywisty wpływ na regulacje bezpieczeństwa kolei lub na zarządzanie bezpieczeństwem:
 - z przynajmniej jedną ofiarą śmiertelną lub przynajmniej 5 ciężko rannymi osobami, lub
 - powodujący znaczne zniszczenie pojazdu kolejowego, infrastruktury kolejowej lub środowiska, które mogą zostać natychmiast oszacowane przez komisję badającą wypadek na co najmniej 2 miliony euro;
- **Procedura** – to ustalony sposób przeprowadzenia działania lub procesu
- **Proces** – zbiór działań wzajemnie powiązanych lub wzajemnie oddziałujących, prowadzących do realizacji zadania
- **Proces główny** - proces będący podstawowym działaniem realizowanym przez przedsiębiorstwo
- **Procesy koordynujące MMS** – procesy nadzorujące właściwy przebieg procesów realizowanych w firmie
- **Procesy wspomagające MMS** – procesy, które zapewniają niezakłócony przebieg procesów głównych
- **Przewoźnik kolejowy** – przedsiębiorca uprawniony do wykonywania przewozów kolejowych, w tym przedsiębiorca świadczący wyłącznie usługę trakcyjną, na podstawie licencji i jednolitego certyfikatu bezpieczeństwa, lub przedsiębiorca uprawniony do wykonywania przewozów kolejowych na podstawie świadectwa bezpieczeństwa*

REM-KOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 35	Stron: 38

- **Rejestr zagrożeń** – dokument, w którym rejestruje się i opatruje odniesieniami zidentyfikowane zagrożenia, związane z nimi środki i źródło zagrożeń oraz wskazuje organizację, która ma nimi zarządzać**
- **Ryzyko** – częstotliwość wypadków i incydentów prowadzących do szkody (spowodowanej zagrożeniem) oraz stopień powagi tej szkody**
- **Sieć kolejowa** – linie kolejowe, stacje pasażerskie, stacje rozrządowe, terminale towarowe i wszystkie inne elementy infrastruktury kolejowej niezbędne do zapewnienia bezpiecznej i ciągłej eksploatacji systemu kolei Unii*
 - wyróżniona cechami funkcjonalnymi i technicznymi sieć kolejowa i pojazdy kolejowe przeznaczone do ruchu po tej sieci; *
- **Świadectwo dopuszczenia do eksploatacji typu pojazdu kolejowego lub zezwolenie na System kolei wprowadzenie pojazdu do obrotu** – dokument uprawniający do eksploatacji odpowiedniego typu pojazdu kolejowego, typu budowli albo typu urządzenia*
- **Świadectwo sprawności technicznej pojazdu kolejowego** – dokument potwierdzający, że pojazd kolejowy jest sprawny technicznie*
- **Techniczne Specyfikacje Interoperacyjności (TSI)** – specyfikacje obejmujące podsystemy lub ich części w celu spełnienia zasadniczych wymagań dotyczących interoperacyjności systemu kolei, ogłaszane przez Komisję Europejską w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej*
- **Trasa pociągu** – zdolność przepustowa zarezerwowana dla przejazdu pociągu*
- **Typ pojazdu kolejowego** – pojazd kolejowy o określonych powtarzalnych rozwiązaniach konstrukcyjnych; *
- **Typ budowli** – budowlę przeznaczoną do prowadzenia ruchu kolejowego o określonych powtarzalnych parametrach technicznych i eksploatacyjnych*
- **Typ urządzenia** – urządzenie lub system przeznaczone do prowadzenia ruchu kolejowego o określonych powtarzalnych parametrach technicznych i eksploatacyjnych*
- **Walidacja** – działanie mające na celu potwierdzenie w sposób udokumentowany i zgodny z założeniami, że procedury, procesy, urządzenia, materiały, czynności i systemy rzeczywiście prowadzą do zaplanowanych wyników;

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 36	Stron: 38

- **Właściciel procesu** – jednostka organizacyjna lub jej wyznaczony przedstawiciel odpowiedzialna za przebieg danego procesu zgodnie z zatwierdzonymi procedurami;
- **Wycena ryzyka** – oznacza procedurę opierającą się na analizie ryzyka, która ma na celu ustalenie, czy osiągnięto poziom dopuszczalnego ryzyka**
- **Wypadek** – niezamierzone nagłe zdarzenie lub ciąg takich zdarzeń z udziałem pojazdu kolejowego, powodujące negatywne konsekwencje dla zdrowia ludzkiego, mienia lub środowiska; do wypadków zalicza się w szczególności:
 - kolizje,
 - wykolejenia,
 - zdarzenia na przejazdach,
 - zdarzenia z udziałem osób spowodowane przez pojazd kolejowy będący w ruchu,
 - pożar pojazdu kolejowego;
- **Zagrożenie** – stan, który może doprowadzić do wypadku**
- **Zapis** – dokument dostarczający obiektywnego dowodu wykonania działań lub osiągnięcia wyników;
- **Zarządzenie ryzykiem** – planowe stosowanie polityki, procedur i praktyk zarządczych w ramach zadań dotyczących analizy, wyceny i nadzoru ryzyka;
- **Zasady akceptacji ryzyka** – zasady, które są stosowane w celu wyciągnięcia wniosku o dopuszczalności lub niedopuszczalności ryzyka związanego z określonym zagrożeniem lub określonymi zagrożeniami.

* Ustawa z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (tekst jednolity: Dz. U. z 2021 r. poz. 1984. z późn. zm.)

** Rozporządzenie (UE) nr 402/2013 z dnia 30 kwietnia 2013 r. w sprawie wspólnej metody oceny bezpieczeństwa w zakresie wyceny i oceny ryzyka i uchylające rozporządzenie (WE) nr 352/2009 (z późn. zm.)

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 37	Stron: 38

7. WYKAZ WYMAGAŃ PRAWNYCH

- 1) Rozporządzenie Komisji (UE) NR 2019/779 z dnia 16 maja 2019 r. ustanawiające szczegółowe przepisy dotyczące systemu certyfikacji podmiotów odpowiedzialnych za utrzymanie pojazdu.
- 2) Rozporządzenie Komisji (UE) nr 1302/2014 z 18 listopada 2014 r. w sprawie technicznej specyfikacji interoperacyjności odnosząca się do podsystemu „Tabor – lokomotywy i tabor pasażerski”.
- 3) Decyzja wykonawcza Komisji (UE) 2018/1614 z dnia 25 października 2018 r. ustanawiająca specyfikację dotyczącą rejestrów pojazdów o których mowa w art. 47 dyrektyw Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/797 oraz zmieniająca i uchylająca decyzję Komisji 2007/756/WE.
- 4) Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/797 z dnia 11 maja 2016 r. w sprawie interoperacyjności systemu kolei w Unii Europejskiej; (Dz. U. L 138/44 z dnia 26.05.2016 z późn. zm.).
- 5) Rozporządzenie Ministra Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej z dnia 11 kwietnia 2019 r. w sprawie sposobu prowadzenia rejestru oraz oznakowania pojazdów kolejowych (Dz. U. z 2019, poz. 918).
- 6) Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 12 października 2005 r. w sprawie ogólnych warunków technicznych eksploatacji pojazdów kolejowych (tekst jedn.: Dz. U. 2017, poz. 1525).
- 7) Ustawa z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (tekst jedn. Dz. U. z 2021 r., poz. 1984, z późn. zm.).
- 8) Rozporządzenie (UE) nr 402/2013 z dnia 30 kwietnia 2013 r. w sprawie wspólnej metody oceny bezpieczeństwa w zakresie wyceny i oceny ryzyka i uchylające rozporządzenie (WE) nr 352/2009 (z późn. zm.).
- 9) Rozporządzenie Komisji (UE) nr 1078/2012 z dnia 16.11.2012 r. w sprawie wspólnej metody oceny bezpieczeństwa w odniesieniu do monitorowania, która ma być stosowana przez przedsiębiorstwa kolejowe i zarządców infrastruktury po otrzymaniu certyfikatu bezpieczeństwa lub autoryzacji bezpieczeństwa oraz przez podmioty odpowiedzialne za utrzymanie.

REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła	SYSTEM ZARZĄDZANIA UTRZYMANIEM	Wydanie: I	Data wydania: 01.02.2023
	Księga Systemu Zarządzania Utrzymaniem	Strona: 38	Stron: 38

8. WYKAZ UŻYWANYCH SKRÓTÓW

ECM – Podmiot Odpowiedzialny za Utrzymanie

ERA - Europejska Agencja Kolejowa

Mou – Memorandum of Understanding

NVR – Krajowy Rejestr Pojazdów

EVR – Europejski rejestr pojazdów kolejowych

RU – Przedsiębiorstwo Kolejowe

TSI- Techniczne Specyfikacje Interoperacyjności

FMEA – (ang. Failure mode and effects analysis) - analiza rodzajów i skutków możliwych wad dla pojazdów towarowych

UTK – Urząd Transportu Kolejowego

DSU – Dokumentacja Systemu Utrzymania

CBM – (ang. Component Based Maintenance) – utrzymanie podstawowych komponentów

SMS – System Zarządzania Bezpieczeństwem

REMKOL- REMKOL S.C. Cezary Kultys, Grzegorz Komisarczyk, Katarzyna Toboła